

REFERAT – BESTYRELSESMØDE

Mandag den 14. september 2026 kl. 17.00
Gyttegård Golfklub

Deltagere:

John Pedersen (JP), Bo Lundgaard (BL), Jesper Haagen (JH), Anders Damkær (AD), Jens Brinkmann (JB), Alex Løkkegaard (AL), Kai Fechner (KFe), Kim Fisker (KF)

Afbud: Ingen

Referent: Jesper Haagen (JH)

Status på træner (JH)

Der er nu underskrevet kontrakt med klubbens kommende træner.

Navnet forventes offentliggjort i **anden uge af november**, når de sidste forhold er på plads. Opstart i Gyttegård er planlagt til **1. marts**.

Bestyrelsen vurderede aftalen som meget positiv og vigtig for klubbens videre udvikling.

Status på medlemstal (JH)

Klubben har aktuelt:

- **738 aktive medlemmer**
- **80 passive medlemmer**
- **119 nye medlemmer** i indeværende år
- **107 prøvemedlemmer** har været igennem et forløb i år
- **41 prøvemedlemmer** mangler fortsat enten at afslutte forløbet eller melde tilbage, om de ønsker medlemskab.

Der vurderes fortsat at være et ok potentiale for konvertering af de seneste deltagere på turboforløbet.

Gæsteundersøgelse (JH)

Der er udsendt **1.981 gæsteundersøgelser**, hvoraf **552 gæster har svaret**. Der er modtaget omkring **350 skriftlige kommentarer**.

Den overordnede tilbagemelding på banen er positiv og ligger over landsgennemsnittet. Greens fremhæves som et særligt positivt område, da kvaliteten af greens har stor betydning for gæsternes samlede oplevelse.

Udviklingen gennem sæsonen blev gennemgået:

- April startede meget stærkt, hvor klubben var blandt top 10 i Danmark.
- Maj var svagere.
- Juni og juli var igen gode.
- August skiller sig markant negativt ud med en halvering af pointene.
- September ser foreløbigt meget positiv ud.
- Der er ikke umiddelbart identificeret én konkret årsag til det svage resultat i august.
- Caféen får generelt gode vurderinger.

Der er dog nogle konkrete forbedringspunkter, særligt omkring **risikoen vildfarende rangebolde på hul 8**, samt bolde fra teestedet på **hul 16 mod teestedet på hul 17**.

Mulighederne for afskærmning/hegn/træer skal derfor undersøges nærmere.

Status på projekt boldmaskine (JH)

Leveringen af den nye boldautomat er fortsat forsinket.

Leverandøren har nu oplyst, at den ene del forventes leveret fredag, mens den anden del forventes leveret i den efterfølgende uge.

Det blev vurderet positivt, at der nu foreligger en mere konkret leveringsplan, men leveringen følges fortsat tæt.

Status på projekt robotter (JH)

Der arbejdes fortsat med muligheden for at indføre robotter på banen.

Den forventede løsning omfatter **fire robotter**, som primært skal arbejde på fairways og semirough.

Formålet er blandt andet reducerer omkostninger og frigøre greenkeeperressourcer til andre vigtige opgaver

Bestilling afventer blandt andet afklaring omkring en større fondsansøgning. Der træffes derfor ikke endelig beslutning endnu.

Træning for B&U frem til uge 41

Juniortræningen fortsætter til og med **uge 41**.

Junior drenge trænes tirsdag af **Stefan Mørkholt og Lucas Hoffmann**, mens pigerne trænes torsdag af **Victor Eskildsen og Lucas Hoffmann**.

Information er sendt ud via Facebook-gruppen, og der udsendes ligeledes mail for at sikre, at alle medlemmer er orienteret.

Uge 42 – greenfee (JH)

Det blev foreslået at gentage sidste års tilbud i uge 42 med en greenfee på **150 kr.**

Formålet er at skabe mere trafik på banen i en periode, hvor aktiviteten normalt er lavere, samtidig med at der forventes en positiv effekt på caféomsætningen.

Forslaget arbejdes der videre med.

Shop / salg af mindre golfprodukter (JH)

Der arbejdes på en løsning omkring shop/salg af golfudstyr i efteråret.

Der blev blandt andet drøftet salg af:

- handsker
- bolde
- tees
- pitchforks
- paraplyer
- øvrige mindre golfprodukter.

En mulighed er, at caféen står for salget, da caféen allerede er åben for både medlemmer og gæster.

Formålet er blandt andet at kunne tilbyde gæster og medlemmer de mest almindelige produkter, så klubben ikke blot skal afvise forespørgsler.

Der blev også drøftet en mulig **pop-up-butik i shoppens lokaler**, eksempelvis med blomster, gavekurve, juledekorationer mv.

3. Status fra de enkelte udvalg

Elite 2027 (KF)

Der blev gennemgået oplæg om eliteafdelingen for 2027.

Der har været en betydelig udskiftning blandt elitespillerne, og omkring halvdelen af spillerne er stoppet eller har søgt andre klubber over de seneste to år.

Klubben vurderes umiddelbart at kunne stille hold i 2027, men den endelige holdstruktur og holdopstilling skal fastlægges i samarbejde med den nye træner.

Elitekultur

Der var bred enighed om, at eliteafdelingen skal bygges op på ny.

Målet er at skabe et miljø:

- hvor spillerne har lyst til at være
- hvor træningen er seriøs, men samtidig inspirerende og sjov
- hvor der er et stærkt fællesskab
- hvor træneren får en central rolle som coach og sparringspartner
- hvor der er aktiviteter året rundt
- hvor klubbens egne unge spillere i højere grad udvikles ind i elitemiljøet.

Der skal blandt andet ses på vintertræning, sociale aktiviteter og relevante turneringer.

Holdstruktur

Der blev drøftet forskellige modeller for 2027, herunder om klubben skal fastholde førstehold, andet herrehold, ungdomselite og damehold eller koncentrere ressourcerne om færre hold.

Der var forskellige synspunkter, men en klar bekymring for, at nedlæggelse af et hold kan medføre tab af spillere og gøre det nødvendigt at starte forfra i en lavere række.

Den overordnede retning er derfor at fastholde klubbens nuværende sportslige niveau.

Den endelige holdstruktur fastlægges i samarbejde med den nye træner.

Bestyrelsen ønsker en tydeligere vej:

Begynder → junior → talent → ungdomselite → senior/elite.

Der skal skabes bedre sammenhæng mellem begynderudvalget og eliteområdet, så de dygtigste unge spillere tidligere bliver introduceret til elitemiljøet.

Frivillige har vist interesse for at engagere sig omkring yngre spillere/talenter uden for den nuværende elitegruppe.

Den endelige model skal drøftes med den kommende træner, så roller og ansvar bliver tydelige og ikke overlapper hinanden.

De etablerede elitespillere skal samtidig gerne fungere som rollemodeller for de yngre spillere, men uden at blive pålagt så mange krav, at det medfører, at de forlader klubben.

Økonomi omkring elite og rekruttering

Det blev drøftet, hvordan eliteområdet skal finansieres fremover.

Der er et ønske om fortsat at prioritere eliten, men økonomien skal være realistisk og passe til klubbens budget

Rekruttering 2027 (AD)

Samarbejdet mellem rekrutteringsudvalget og begynderudvalget er blevet styrket og blev vurderet som meget positivt.

For 2027 arbejdes der med:

- almindelige begynderforløb
- turboforløb
- Golfens Dag
- Skolernes Aktivitetsdag
- Kvinder & Golf
- Mænd & Golf
- nyt koncept målrettet 20–30-årige.

Det blev understreget, at nye koncepter kun skal gennemføres, hvis der er tilstrækkeligt engagerede personer til at drive dem. Målet er kvalitet frem for at gennemføre aktiviteter halvhjertet.

Der er allerede unge medlemmer, som har vist interesse for at indgå i rekrutteringsarbejdet, hvilket blev taget positivt imod.

Begynderudvalget

Der indkaldes til møde i begynderudvalget sidst i september.

Der arbejdes på en række ændringer og forbedringer til 2027, hvorefter bestyrelsen orienteres om den kommende plan.

Der blev blandt andet evalueret på afviklingen af

Banen: Greens og svampeangreb (JH)

Der er konstateret to forskellige former for svampeangreb på dele af greens.

Greens behandles løbende, og greenkeeperen følger udviklingen.

Der har været problemer med sprøjteudstyr, hvilket medførte en periode på små 14 dage uden den planlagte behandling.

Problemet vurderes primært at være **kosmetisk**, idet greens fortsat fungerer spillemæssigt.

B&U (KFe)

D-Tour, hvor omkring 200 børn deltog. Arrangementet blev vurderet som en stor succes, både sportsligt og organisatorisk. Turneringslederen fra DGU roste særligt klubben for det store antal frivillige og den gode organisering.

Vejret gav udfordringer under arrangementet, men de frivillige og øvrige hjælpere var på plads, og arrangementet blev gennemført tilfredsstillende.

Bestyrelsen drøftede de erfaringer, som kan bruges ved fremtidige større ungdomsarrangementer, herunder:

- caféomsætning og forventninger hertil
- parkeringsbehov
- bemanding
- håndtering af større ungdomsturneringer
- tidsplan og flow på banen.

Det er endnu ikke afklaret, om Gyttegård får D-Tour igen næste år. Det blev vurderet, at arrangementet sandsynligvis går på skift mellem klubberne. Det kan derfor være relevant at arbejde for at få arrangementet tilbage på et senere tidspunkt.

Mikrotrænere

Der mangler aktuelt **2–3 mikrotrænere** til næste sæson.

Rekrutteringen skal allerede nu igangsættes.

Bygningsudvalg og café (AL)

Der er foretaget reparation af klinker i caféen.

En større etape af arbejdet forventes gennemført i vinterperioden og udføres med hjælp fra en af klubbens sponsorer.

Caféen blev fremhævet som en vigtig medspiller i klubbens samlede udvikling og har stor betydning for både klubbens miljø, medlemmernes oplevelse og gæsternes samlede indtryk.

Bestyrelsen ønsker derfor at være med til at skabe de bedst mulige rammer for caféen, så den fortsat kan udvikle sig og bidrage positivt til klubben.

I den forbindelse er der behov for en forbedring af køle- og frysekapaciteten. Det blev derfor besluttet, at der snarest indhentes tilbud på en løsning, som kan imødekomme caféens nuværende og fremtidige behov.

Økonomi – (JB)

Den økonomiske situation blev gennemgået og vi ser positivt på året igen.

Forbedringen skyldes blandt andet:

- højere kontingentindtægter
- større kommunale tilskud
- markant højere greenfeeindtægter
- øgede sponsorindtægter
- gode turneringsindtægter
- besparelser på enkelte driftsområder
- lavere rente- og leasingudgifter.

Kontingentindtægterne er forbedret med ca. **125.000 kr.** i forhold til tidligere estimat, mens sponsorindtægterne ligger omkring **100.000 kr. højere end sidste år.**

4. Budget 2026–2027 (JB)

Kommende budget og langsigtet plan

Bestyrelsen gennemgik det kommende budget og drøftede, hvordan budgettet i højere grad kan kobles sammen med en **langsigtet investeringsplan**.

Der skal udarbejdes en **prioriteret liste over de 3–5 vigtigste investeringer**, som efterfølgende vurderes ud fra:

1. Behov
2. Økonomi
3. Mulighed for fondsfinansiering
4. Effekt for medlemmer og gæster

Ved større projekter skal der udarbejdes en **business case**, som forelægges bestyrelsen. Bestyrelsen træffer den endelige beslutning om, hvorvidt et projekt skal gennemføres.

5. Udvalg 2026–2027

Omlægning af ansvarsområder

Der blev fremlagt et oplæg til en ny organisering af klubbens udvalg.

Udgangspunktet er, at bestyrelsen ikke nødvendigvis skal være bundet af de nuværende personer og udvalg, men i stedet se på klubbens samlede kompetencer og fordele ansvaret, så de rigtige personer sidder med de rigtige områder.

Klubben har i dag omkring **19 udvalg**, hvilket blev vurderet som omfattende i forhold til klubbens størrelse.

Der blev derfor arbejdet med en mulig struktur med færre og mere sammenhængende områder:

- Sponsor / Company Club
- Strategi og udvikling
- Bane / hus / café
- Rekruttering / begynder
- Aktivitet / turnering
- Børn / unge / elite
- Økonomi / fonde.

Muligheden for at sammenlægge udvalg eller etablere fælles formandskab blev drøftet.

Det blev understreget, at dette alene er et oplæg, og at der skal være mulighed for ændringer.

Udvalgenes beslutningskompetence

Der var enighed om, at udvalgene skal have reel mulighed for at arbejde og træffe beslutninger inden for deres eget område og det godkendte budget.

Bestyrelsen skal ikke nødvendigvis involveres i alle mindre beslutninger.

Større beslutninger, investeringer eller ændringer med væsentlige økonomiske eller strategiske konsekvenser skal fortsat forelægges bestyrelsen.

Det overordnede princip er derfor:

Tillid og beslutningskompetence til udvalgene – overordnet ansvar og beslutning om større forhold i bestyrelsen.

6. Eventuelt

Vintertræning

Der blev drøftet vintertræning for børn, unge og elite.

Muligheden for eksterne faciliteter undersøges (Lars Vegas – JP) (Magion - JH) , men økonomien skal indgå i vurderingen. Der ses derfor også på alternative trænere og faciliteter.

DGI-medlemskab

DGI-medlemskabet blev kort drøftet.

Det vurderes ikke at have nok værdi og relevansen at foresætte medlemskabet fremadrettet.

Medlemsinformationsmøde

Det blev **besluttet at afholde et medlemsinformationsmøde inden generalforsamlingen.**

Formålet er blandt andet:

- at informere om klubbens udvikling
- at give medlemmerne mulighed for at stille spørgsmål
- at skabe bedre dialog inden generalforsamlingen

Mødet afsluttet ca. kl. 22.30.

